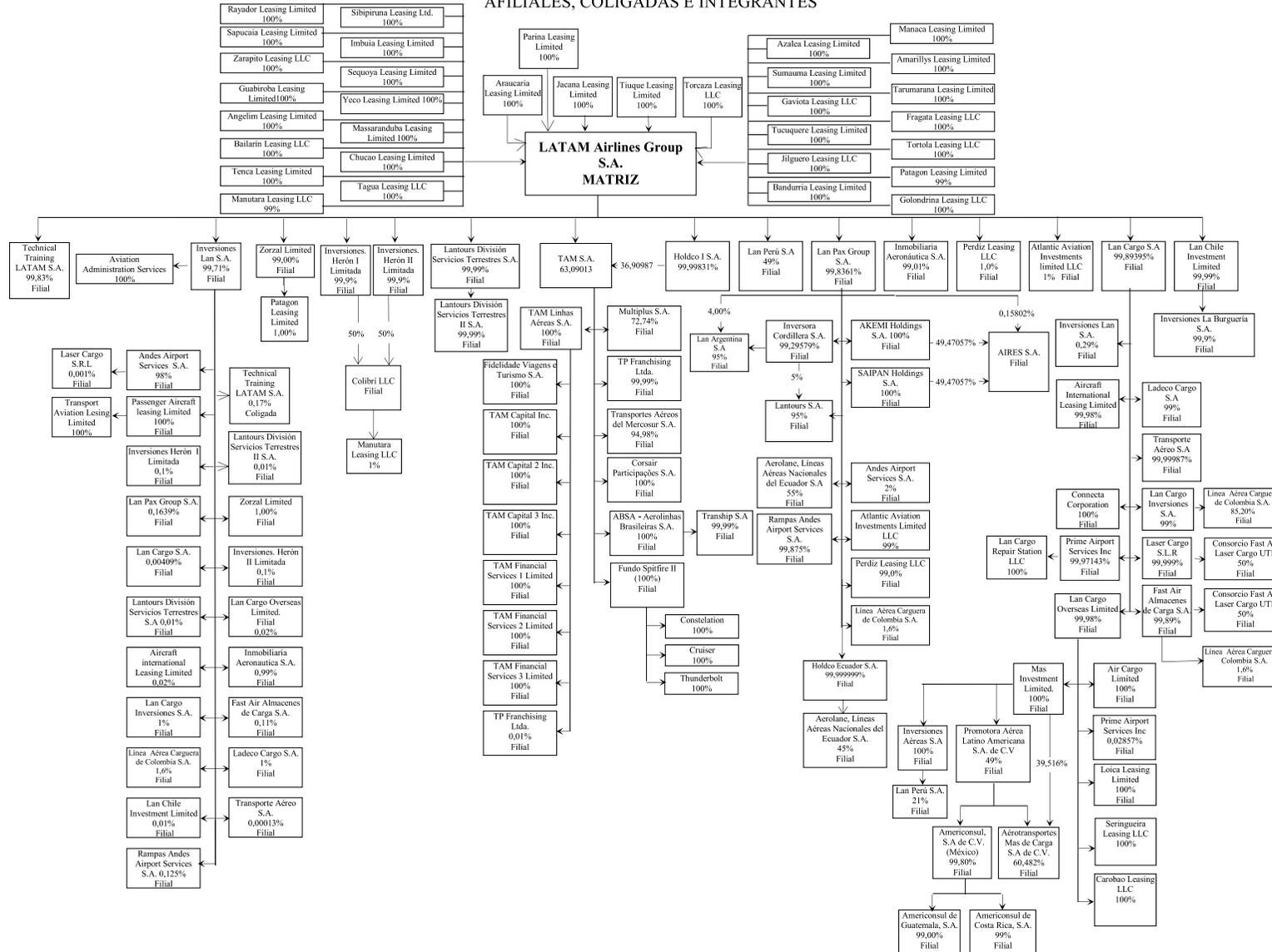


**LATAM AIRLINES GROUP S.A. E SUAS EMPRESAS**

AFILIALES, COLIGADAS E INTEGRANTES



### Informações sobre Afiliadas e Coligadas

**LATAM AIRLINES GROUP S.A**  
**Razão Social: LATAM Airlines Group S.A., R.U.T. 89.862.200-2**

**Constituição:** Constituída sob a forma de companhia de responsabilidade limitada, por meio de escritura pública datada de 30 de dezembro de 1983, registrada no Cartório de Eduardo Avello Arellano, inscrita no Registro de Comercio (Junta Comercial) de Santiago na folha 20.341 número 11.248 do ano de 1983 e publicada no Diário Oficial do dia 31 de dezembro de 1983.

Transformada em sociedade anônima por meio da escritura pública datada de 20 de agosto de 1985, outorgada pelo Cartório de Miguel Garay Figueroa, sob o nome de Línea Aérea Nacional Chile S.A. (atualmente LATAM Airlines Group S.A.), que, conforme previsto expressamente na Lei no. 18.400, é sucessora legal da empresa pública do Estado criada no ano de 1929 sob o nome de Línea Aérea Nacional de Chile, com relação às concessões aeronáuticas e de comunicação por rádio, direito de tráfego e outras concessões administrativas.

A Assembleia Extraordinária da Lan Chile S.A. realizada em 23 de julho de 2004 aprovou a mudança do nome da companhia para “Lan Airlines S.A.”. Um resumo do registro da Ata de tal Assembleia foi

registrado no *Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces* na folha 25.128 número 18.764 relativo ao ano de 2004 e publicado no Diário Oficial de 21 de agosto de 2004. A data efetiva da alteração do nome foi 08 de setembro de 2004.

A Assembleia Extraordinária da Lan Chile S.A. realizada em 21 de dezembro de 2011 aprovou a mudança do nome da companhia para “LATAM Airlines Group S.A.”. Um resumo da Ata de tal Assembleia foi registrado no *Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces* na folha 4.238 número 2.921 relativo ao ano de 2012 e publicado no Diário Oficial de 14 de janeiro de 2012. A data efetiva da alteração do nome foi 22 de junho de 2012.

A LATAM Airlines Group S.A. é regida pelas normas aplicáveis às sociedades anônimas de capital aberto, encontrando-se inscrita para todos os efeitos sob o No. 0306, de 22 de janeiro de 1987, no *Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros* (equivalente chilena à CVM).

**Observação:** As Demonstrações Financeiras das afiliadas estão apresentadas de forma resumida neste relatório. As demonstrações completas estão à disposição do público em nossos escritórios e na *Superintendencia de Valores y Seguros*.

### TAM S.A. Y FILIALES

**Constituição:** Sociedade Anônima constituída no Brasil em maio de 1997.

**Objeto:** Participar como acionista em outras sociedades, especialmente empresas que explorem os serviços de transporte aéreo nacional e internacional e atividades ligadas, relacionadas ou complementares ao transporte aéreo regular.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$ 2.304.021

**Resultado do Exercício:** MUS\$ (146.198)

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 2,75%

**Presidente da Conselho de Administração:** Claudia Sender Ramirez

**Conselheiros:**

Ruy Antonio Mendes Ampa  
 Federico Herman Germani

#### Afiliações da TAM S.A.

- *TAM Linhas Aereas S.A. y filiales*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Brasil.

**Objeto:** (a) Exploração dos serviços de transporte aéreo regular de passageiros, cargas ou malas postais, na conformidade da legislação vigente; (b) Exploração de atividades complementares de serviços de transporte aéreo por frete de passageiros, cargas e malas postais; (c) Prestação de serviços de manutenção, reparação de aeronaves, próprias ou de terceiros, motores, partes e peças; (d) Prestação de serviços de hangaragem de aeronaves; (e) Prestação de serviços de atendimento de pátio e pista, abastecimento de comissária de bordo e limpeza de aeronaves; (f) Prestação de serviços de engenharia, assistência técnica e demais atividades relacionadas à indústria aeronáutica; (g) Realização de instrução e treinamento, relacionados às atividades aeronáuticas; (h) Análise e desenvolvimento de programas e sistemas; (i) Compra e venda de peças, acessórios e equipamentos aeronáuticos; (j) Desenvolvimento e execução de outras atividades conexas, correlatas ou complementares ao transporte aéreo, além das acima expressamente elencadas; (k) Importação e exportação de óleo lubrificante acabado; e (l) Exploração dos serviços de correspondente bancário

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$ 1.289.676

**Participação 2015:** 100,00%

**Variação a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 2,54497%

**Presidente da Conselho de Administração:** Cláudia Sender Ramirez

**Conselheiros:**

Ruy Antonio Mendes Amparo  
Daniel Levy

- *ABSA: Aerolinhas Brasileiras S.A. y filial*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Brasil

**Objeto:** (a) Exploração dos serviços de transporte aéreo regular de passageiros, cargas ou malas postais, domésticas ou internacionais, na conformidade da legislação vigente; (b) Exploração de atividades auxiliares de transporte aéreo, tais como, atendimento, limpeza e reboque de aeronaves, monitoração de cargas, despacho operacional de voo, check in e check out e demais serviços previstos em legislação própria; (c) Arrendamento mercantil e operacional, bem como o fretamento de aeronaves; (d) Exploração dos serviços de manutenção e comercialização de partes, peças e equipamentos de aeronaves; e (e) Desenvolvimento e execução de outras atividades conexas, correlatas ou complementares ao transporte aéreo, além das acima expressamente elencadas.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$ 3.314

**Participação 2015:** 100,00%

**Variação a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,21801%

**Presidente da Conselho de Administração:**

Luis Quintiliano

**Conselheiros:**

Dario Matsugum  
Daniel Levy

- *Multiplus S.A.*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Brasil.

**Objeto:** i. o desenvolvimento e gerenciamento do programa de fidelização de clientes em razão do consumo de bens e serviços oferecidos por parceiros da Companhia; ii. a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes; iii. a criação e jurísticas; iv. a obtenção e processamento de informações transacionais referentes a hábitos de consumo; v. a representação de outras sociedades, brasileiras ou estrangeiras; e vi. prestação de serviços auxiliares ao comércio de bens e produtos, incluindo, porém não se limitando, a sua importação e a exportação, além da aquisição de itens e produtos relacionados, direta e indiretamente, a consecução das atividades acima descritas.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$ 31.616

**Participação 2015:** 72,40%

**Variação a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,99075%

**Presidente da Conselho de Administração:**

Roberto José Maris DE Medeiros

**Conselheiros:**

Ronald Domingues

Ricardo Gazetta  
Ricardo Birtel Mendes de Freitas

- **Transportes Aereos del Mercosur S.A.**

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Paraguai

**Objeto:** Possui objeto social amplo, que inclui atividades aeronáuticas, comerciais, turísticas, de serviços, financeiras, de representação e de investimento, com ênfase nas atividades aeronáuticas de transporte regular e não regular, doméstico e internacional, de pessoas, carga e/ou correspondência, entre outros, comerciais e de prestação de serviços de manutenção e assistência técnica para aeronaves de qualquer natureza, equipamentos, acessórios e materiais para a aeronavegabilidade, entre outros.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$ 17.219

**Participação 2015:** 94,98%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,11039%

**Presidente da Conselho de Administração:** Gustavo Lopegui

**Conselheiros:**

Enrique Alcaide Hidalgo  
Dario Maciel Martínez  
Hernán Pablo Morosuk (Suplente)

**Principais executivos:**

Enrique Alcaide Hidalgo  
Esteban Burt Artaza  
Hernan Pablo Morosuk  
Gabriela Terrazas Domaniczky  
Maria Emiliana Duarte León

**CEO:**

Rosario Altgelt

- **Corsair Participações Ltda**

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Brasil.

**Objeto:** (i) a participação em outras sociedades civis ou comerciais, na condição de acionista ou quotista; e (ii) a administração de bens próprios.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$49

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** -0,00238%

**Presidente da Conselho de Administração:**

Ruy Antonio Mendes Amparo

**Conselheiros:**

Euzébio Angelotti Neto

- **TP Franchising Limited**

**Forma jurídica:** Empresa de Responsabilidade Limitada constituída no Brasil.

**Objeto:** (a) a concessão de franquias; (b) a cessão temporária, gratuita ou onerosa, a seus franqueados, de direitos de utilização de marcas, sistemas, conhecimentos, métodos,

patentes, tecnologia de atuação e quaisquer outros direitos, interesses ou bens, móveis ou imóveis, tangíveis ou intangíveis, de que a Sociedade, seja ou venha a ser titular ou licenciada, relacionados ao desenvolvimento, implantação, operação ou administração das franquias que vier a conceder;

(c) o desenvolvimento de quaisquer atividades necessárias a assegurar, tanto quanto possível, a manutenção e o aperfeiçoamento contínuo dos padrões de atuação de sua rede de franquias;

(d) o desenvolvimento de modelos de implantação, operação e administração da rede de franquias e sua transmissão para os franqueados; e

(e) a distribuição, venda e comercialização de passagens aéreas e produtos relacionados, bem como quaisquer negócios conexos ou acessórios a sua finalidade principal, podendo, ainda, participar em outras sociedades como sócia ou acionista, no Brasil ou no Exterior, ou em consórcios, assim como empreender projetos próprios, ou associar-se a projetos de terceiros, inclusive para fins de fruição de incentivos fiscais, de acordo com a legislação em vigor.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$8

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,00447%

**Principais executivos:**

Cláudia Sender Ramirez  
Marcelo Eduardo Guzzi Dezem  
Daniel Levy

- *TAM Capital Inc*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Brasil.

**Objeto:** A sociedade pode exercer qualquer atividade permitida por lei.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$ 111.123

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,08937%

**Conselheiros:**

José Zaidan Maluf,  
Bruno Macarenco Aléssio  
Euzébio Angelotti Neto

- *TAM Capital 2 Inc.*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Brasil.

**Objeto:** A sociedade pode exercer qualquer atividade permitida por lei.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$ 78.969

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,10581%

**Conselheiros:**

José Zaidan Maluf,  
Bruno Macarenco Aléssio  
Euzébio Angelotti Neto

- *TAM Capital 3 Inc.*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Brasil.

**Objeto:** A sociedade pode exercer qualquer atividade permitida por lei.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$ 178.391

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 1,02135%

**Conselheiros:**

José Zaidan Maluf,  
Bruno Macarenco Aléssio  
Euzébio Angelotti Neto

LAN CARGO S.A Y FILIALES

**Constituição:** Constituída como sociedade anônima de capital fechado mediante escritura pública datada de 22 de maio de 1970, outorgada pelo Cartório de Sergio Rodríguez Garcés, constituição que se materializou com o aporte dos ativos e passivos da companhia Línea Aérea del Cobre Limitada (Ladeco Limitada), constituída na data de 03 de setembro de 1958 no Cartório de Jaime García Palazuelos. A Companhia já passou por diversas formas de organização, sendo a última a que consta na escritura pública de 20 de novembro de 1998, e cujo extrato foi registrado na folha 30.091 número 24.117 do Registro de Comercio de Santiago e publicado no Diário Oficial na data de 03 de dezembro de 1998, através da qual a Ladeco S.A. se fundiu por incorporação à afiliada da Lan Chile S.A. denominada Fast Air Carrier S.A.

Por meio da escritura pública de 22 de outubro de 2001, referida na ata da Assembleia Geral Extraordinária da Ladeco S.A. da mesma data, a razão social foi alterada para “Lan Chile Cargo S.A.” Um resumo de tal escritura foi registrada no Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago na folha 27.746 número 22.624 relativo ao ano de 2001 e publicada no Diário Oficial de 5 de novembro de 2001. A alteração do nome passou a vigorar a partir de 10 de dezembro de 2001.

Por meio da escritura pública de 23 de agosto de 2004, referida na ata da Assembleia Geral Extraordinária da Lan Chile Cargo S.A. de 17

de agosto de 2004, a razão social foi alterada para “Lan Cargo S.A.” Um resumo de tal escritura foi registrado no Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago na folha 26.994 número 20.082 correspondendo ao ano de 2004 e publicado no Diário Oficial de 30 de agosto de 2004.

**Objeto:** Realizar e desenvolver, por conta própria ou de terceiros, o seguinte: o transporte em general em quaisquer de suas formas e, em particular, o transporte aéreo de passageiros, carga e correspondência, dentro e fora do país; as atividades turísticas, de hotelaria e outras complementares a elas, em quaisquer de suas formas, dentro e fora do país; a compra, venda, fabricação e/ou integração, manutenção, arrendamento ou qualquer outra forma de uso ou gozo, seja por conta própria ou de terceiros, de aviões, depósitos e equipamentos aeronáuticos, e a exploração de tais a qualquer título; a prestação de toda classe de serviços e assessorias relacionados ao transporte em geral e, em particular, com o transporte aéreo em quaisquer de suas formas, seja de apoio terrestre, de manutenção, de assessoria técnica ou de outra forma, dentro e fora do país, e toda a classe de atividades e serviços relacionados com o turismo, hotelaria e demais atividades e bens referidos anteriormente, dentro e fora do país. Em complemento aos objetivos anteriores, a Companhia poderá ainda realizar investimentos ou participar como sócia em outras sociedades, seja através da aquisição de ações ou direitos ou participação em qualquer outro tipo de sociedade, sejam já existentes ou que venham a se concretizar no futuro e, em geral, executar todos os atos e

celebrar todos os contratos necessários e pertinentes aos fins acima indicados.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$ 83.226

**Resultado do Exercício:** MUS\$ (61.332)

**Participação 2015:** 99,898%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 2,05%

**Presidente da Conselho de Administração:**

José Cox Donoso

**Conselheiros:**

Juan José Cueto Plaza (Director LATAM)

Ramón Eblen Kadis (Director LATAM)

Ignacio Cueto Plaza (Executivo LATAM)

Enrique Cueto Plaza (Executivo LATAM)

Andrés Osorio Hermansen (Executivo LATAM)

**CEO:**

Alvaro Carril Muñoz

**Sociedades filiais de Lan Cargo S.A**

- *Laser Cargo S.R.L.*

**Forma jurídica:** Empresa de

Responsabilidade Limitada constituída na Argentina.

**Objeto:** Por conta própria e/ou de terceiros, a prestação de serviços como agente de carga aérea e marítima, operação de contêineres aéreos e marítimos, controle de carga e descarga de aeronaves convencionais e de carga, embarcações convencionais e navios porta-contêineres, consolidação e

desconsolidação de carga, operações e contratos com companhias de transporte, distribuição e promoção de cargas aéreas, marítimas, fluviais e terrestres, e atividades e serviços relacionados, importação e exportação: tais operações serão realizadas conforme previsto na legislação do país e nas regulamentações aplicáveis a tais profissões e atividades, disposições legais alfandegárias e regulamentos da Prefeitura Naval Argentina, Força Aérea Argentina, bem como encarregar a terceiros a realização das tarefas previstas na legislação vigente para despachantes aduaneiros; ainda, o depósito e transporte por conta própria e/ou de terceiros de frutas, produtos, matérias-primas, mercadorias em geral e todo tipo de documentação: embalagem de mercadorias em geral, por conta própria e/ou de terceiros. No desempenho destas funções, a sociedade poderá inscrever-se como agente marítimo, aéreo, importador e exportador, contratante ou provedora marítima e aérea perante as autoridades competentes. Ao mesmo tempo, desenvolverá atividades postais destinadas à admissão, classificação, transporte, distribuição e entrega de correspondências, cartas, postais, encomendas de até 50 quilogramas dentro da República Argentina e de e para o exterior. Tais atividades incluem as funções dos chamados transportes expressos, ou empresas de transporte expresso e qualquer outra atividade similar conforme previsto no Artigo 4 do Decreto 1187/93. A sociedade poderá ainda desenvolver o processo logístico correspondente ao traslado, armazenamento, montagem, fracionamento, embalagem, acondicionamento de mercadorias em geral para o seu posterior transporte e distribuição ao cliente final em conjunto com a gestão da informação pertinente ao cumprimento deste objetivo, ou seja: o processo logístico da

obtenção da matéria-prima no fornecedor até a entrega do produto final para o cliente e a regulamentação das informações que garantam a eficiência de tal gestão.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$68

**Participação 2015:** 99,99%

**Variação a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** -0,00007%

**Conselheiros:**

Esteban Bojanich

**Principais executivos:**

Esteban Bojanich,  
Rosario Altgelt  
María Marta Forcada,  
Facundo Rocha  
Gonzalo Perez Corral  
Nicolás Obejero  
Norberto Díaz

- **Aircraft Internacional Leasing Limited**

**Individualización:** Sociedad de Responsabilidad Limita constituida en Bahamas.

**Objeto:** Adquisición y financiamiento de aeronaves

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$5

**Participação 2015:** 99,98%

**Variação a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** -0,00002%

**Conselheiros:**

Richard Evans  
Carlton Mortimer  
Charlene Y. Wells  
Geoffrey D. Andrews

- **Fast Air Almacenes de Carga S.A.**

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Chile.

**Objeto:** Exploração ou administração de armazéns ou recintos alfandegados, nos quais seja possível armazenar qualquer bem ou mercadoria até a sua retirada, para sua importação, exportação ou outra destinação aduaneira, nos termos da *Ordenanza de Aduanas*, seu regulamento e outras normas aplicável.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS \$6.741

**Participação 2015:** 99,89%

**Variação a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,02400%

**Conselheiros:**

Juan José Cueto Plaza (Director de LATAM)  
Alvaro Carril Muñoz (Executivo LATAM)  
Andrés Osorio Hermansen (Executivo LATAM)  
Andrés del Valle Eitel (Executivo LATAM)  
Enrique Elsaca Hirmas (Ejecutivos de LATAM)

**CEO:**

Javier Cáceres Celia

- **Prime Airport Services Inc. y filial**

**Forma jurídica:** Corporation constituída nos Estados Unidos

**Objeto:** Exploração ou administração de armazéns ou recintos alfandegados, nos quais seja possível armazenar qualquer bem ou mercadoria até a sua retirada, para sua importação, exportação ou outra destinação aduaneira, nos termos da *Ordenanza de Aduanas*, seu regulamento e outras normas aplicáveis.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$2

**Participação 2015:** 100,00%

**Variação a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** -0,02484%

**Conselheiros:**

Carlos Larráin

**CEO:**

Rene Pascua

- **Lan Cargo Overseas Limited y filiales**

**Forma jurídica:** Empresa de Responsabilidade Limitada constituída nas Bahamas.

**Objeto:** Participar de qualquer ato ou atividade permitida por qualquer lei em vigor nas Bahamas

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS \$1.183

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,08598%

**Conselheiros:**

Andres del Valle Eitel (Executivo LATAM)  
Cristian Toro (Executivo LATAM)  
Pilar Duarte

**Principais executivos:**

Andres del Valle Eitel (Executivo LATAM)  
Cristian Toro (Executivo LATAM)

- **Transporte Aéreo S.A.**

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Chile.

**Objeto:** Participar de qualquer ato ou atividade permitida por qualquer lei em vigor nas Bahamas.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS \$11.800

**Participação 2015:** 99,99%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 1,15157%

**Conselheiros:**

Andrés Osorio Hermansen  
Roberto Alvo Milosawlewitsch  
Enrique Elsaca Hirmas

**CEO:**

Enrique Elsaca Hirmas

**Principais executivos:**

Andrés Osorio Hermansen  
Roberto Alvo Milosawlewitsch  
Enrique Elsaca Hirmas

- **Consorcio Fast Air Almacenes de Carga S.A. - Laser Cargo S.R.L.**

**Forma jurídica:** União transitória de empresas constituída na Argentina.

**Objeto:** Participação da Licitação Pública Nacional e Internacional Nº 11/2000 para a outorga de Permissão de Uso para a Instalação e Exploração de um Depósito Alfandegado no Aeroporto Internacional de Rosário.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$132

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,00039%

**Conselheiros:**

Esteban Bojanich

**Principais executivos:**

Esteban Bojanich

- **Lan Cargo Inversiones S.A. y filial**

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Chile

**Objeto:** a) A comercialização de transporte aéreo de qualquer natureza, seja de passageiros, correio e/ou carga, e tudo o que for relacionado direta ou indiretamente com tal atividade, dentro e fora do país, por conta própria ou de terceiros; b) A prestação de serviços relacionados à manutenção e reparo de aeronaves, próprias ou de terceiros; c) A comercialização e desenvolvimento de atividades relacionadas a viagens, turismo e hotelaria; d) O desenvolvimento e/ou participação em qualquer classe de investimento, tanto no Chile quanto no exterior, em itens relacionados direta ou indiretamente a assuntos aeronáuticos e/ou com os demais objetos sociais; e e) O desenvolvimento e a exploração de quaisquer outras atividades derivadas do objeto social e/ou vinculadas, correlatas, coadjuvantes ou complementares a ele.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$125

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** -0,07309%

**Conselheiros:**

Ignacio Cueto Plaza (Executivo LATAM)  
Andrés Osorio Hermansen (Executivo LATAM)  
Roberto Alvo Milosawlewitsch (Executivo LATAM)

- **Connecta Corporation**

**Forma jurídica:** Corporation constituída nos Estados Unidos.

**Objeto:** Propriedade, arrendamento operacional e sub-arrendamento de aeronaves.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$1  
**Participação 2015:** 100,00%  
**Varição a/a:** 0,00%  
**% dos Ativos da Controladora:** -0,00678%

**CEO:**  
Ernesto Ramirez

- **Línea Aérea Carguera de Colombia (Subsidiaria de LAN Cargo Inversiones)**

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída na Colômbia

**Objeto:** A prestação do serviço de transporte público aéreo comercial de carga e correio dentro do território da República da Colômbia, e de e para a Colômbia. Como objeto social secundário da sociedade, ela poderá prestar serviços de manutenção para si mesma e para terceiros; operar sua escola de operações e prestar serviços de instrução teórica e prática, e de treinamento a pessoal aeronáutico próprio ou de terceiros em suas diferentes modalidades e especialidades; importar para si mesmo ou para terceiros peças de reposição, partes e outras peças relacionadas à atividade aeronáutica; prestar serviços aeroportuários a terceiros;

representar ou agenciar companhias aéreas nacionais ou estrangeiras, de passageiros ou de carga e, de maneira geral, empresas que prestem serviços no setor aeronáutico.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$774  
**Participação 2015:** 90,00%  
**Varição a/a:** 0,00%  
**% dos Ativos da Controladora:** 0,03929%

**Conselheiros:**  
Alberto Davila Suarez  
Pablo Canales  
Jaime Antonio Gongora Esguerra  
Fernando Garcia Poitevin (Suplente)  
Jorge Nicolas Cortazar Cardoso (Suplente)

**Principais executivos:**  
Jaime Antonio Gongora Esguerra  
Erika Zarante Bahamon (Suplemente)

- **Mas Investment Limited (Subsidiaria de LAN Overseas Limited)**

**Forma jurídica:** Empresa de Responsabilidade Limitada constituída nas Bahamas.

**Objeto:** Realizar quaisquer atividades não proibidas pelas leis das Bahamas e especificamente deter propriedade de outras afiliadas da LAN.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS \$1.446  
**Participação 2015:** 100,000  
**Varição a/a:** 0,00%  
**% dos Ativos da Controladora:** 0,03261%

**Conselheiros:**

J. Richard Evans  
Carlton Mortimer  
Charlene Y. Wels  
Geoffrey D. Andrews.

- **Promotora Aérea Latinoamérica S.A y filiales (Subsidiaria de Mas Investmet Limited)**

**Forma jurídica:** Sociedade Anônima de Capital Variável constituída no México.

**Objeto:** Promover, constituir, organizar, explorar e deter participação no capital e patrimônio de todas as espécies de sociedades mercantis, civis, associações ou empresas industriais, comerciais, de serviço ou de qualquer outra natureza, nacionais ou estrangeiras, bem como participar da sua administração ou liquidação. \*A aquisição, alienação e, de maneira geral, negociação de quaisquer espécies de ações, quotas sociais e qualquer título ou valor permitido por lei... \*A prestação ou contratação de serviços técnicos, consultivos e de assessoria, bem como a celebração dos contratos ou convênios necessários para a realização destes objetos.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS \$2.216  
**Participação 2015:** 49,00%  
**Varição a/a:** 0,00%  
**% dos Ativos da Controladora:** 0,02302%

**Principais executivos:**  
Luis Ignacio Sierra Arriola

- *Inversiones Áreas S.A (Subsidiaria de Mas Investmet Limited)*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Peru.

**Objeto:** Promover, constituir, organizar, explorar e deter participação no capital e patrimônio de todas as espécies de sociedades mercantis, civis, associações ou empresas industriais, comerciais, de serviço ou de qualquer outra natureza, nacionais ou estrangeiras, bem como participar de sua administração ou liquidação. \*A aquisição, alienação e, de maneira geral, negociação de quaisquer espécies de ações, quotas sociais e qualquer título ou valor permitido por lei...

\*A prestação ou contratação de serviços técnicos, consultivos e de assessoria, bem como a celebração dos contratos ou convênios necessários para a realização destes objetos.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$428  
**Participação 2015:** 100,00%  
**Varição a/a:** 0,00%  
**% dos Ativos da Controladora:** 0,02444%

**Conselheiros:**

Andrés Enrique del Valle Eitel  
Andrés Osorio Hermansen  
Cristian Eduardo Toro Cañas

**CEO:**

Carlos Schacht Rotter

- *Americonsul S.A de C.V. (Subsidiaria de Promotora Aérea Latinoamérica S.A y filiales)*

**Forma jurídica:** Sociedade Anônima de Capital Variável constituída no México.

**Objeto:** Prestar e receber quaisquer espécies de serviços técnicos, de administração e de assessoramento a empresas industriais, comerciais e de serviços; promover, organizar, administrar, supervisionar, oferecer e administrar cursos de capacitação de pessoal; realizar estudos, planos, projetos e trabalhos de investigação de qualquer natureza; contratar pessoal profissional e técnico conforme necessário.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$5  
**Participação 2015:** 49,00%  
**Varição a/a:** 0,00%  
**% dos Ativos da Controladora:** 0,00000%

**Principais executivos:**

Luis Ignacio Sierra Arriola

- *Americonsul de Guatemala S.A. (Subsidiaria de Americonsul S.A de C.V)*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída na Guatemala.

**Objeto:** Autorizada a representar, intermediar, negociar e comercializar; desenvolver todo o tipo de atividade comercial e industrial; toda espécie de comércio em geral. Objeto amplo permite todas as classes de operações no país.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$76  
**Participação 2015:** 99,00%  
**Varição a/a:** 0,00%  
**% dos Ativos da Controladora:** 0,00238%

**Presidente da Conselho de Administração:**

Luis Ignacio Sierra Arriola

**Conselheiros:**

Carlos Fernando Pellecer Valenzuela

**Principais executivos:**

Carlos Fernando Pellecer Valenzuela

- *Americonsul de Costa Rica S.A. (Subsidiaria de Americonsul S.A de C.V)*

**Constituição:** Sociedade anônima constituída na Costa Rica.

**Objeto:** Comércio em geral, indústria, agricultura e pecuária.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$ 20  
**Participação 2015:** 99,00%  
**Varição a/a:** 0,00%  
**% dos Ativos da Controladora:** 0,00353%

**Principais executivos:**

Luis Ignacio Sierra Arriola  
Tesorero: Alejandro Fernández Espinoza  
Luis Miguel Renguel López  
Tomás Nassar Pérez  
Marjorie Hernández Valverde.

**LAN PERÚ S.A.**

**Constituição:** Sociedade anônima constituída no Peru em 14 de fevereiro de 1997.

**Objeto:** Prestação de serviços de transporte aéreo de passageiros, carga e correspondência, nacional e internacionalmente, de acordo com a legislação de aviação civil.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS

\$4.341

**Resultado do Exercício:** MUS\$5.068

**Participação 2015:** 70,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,08%

**Presidente da Conselho de Administração:**

Emilio Rodríguez Larraín Salinas

**Conselheiros:**

César Emilio Rodríguez Larraín Salinas  
Ignacio Cueto Plaza (Executivo LATAM)  
Enrique Cueto Plaza (Executivo LATAM)  
Jorge Harten Costa  
Alejandro García Vargas  
Emilio Rodríguez Larraín Miró Quesada  
Armando Valdivieso Montes (Executivo LATAM)

**CEO:**

Félix Antelo

**INVERSIONES LAN S.A Y FILIALES**

**Constituição:** Constituída como sociedade anônima de capital fechado através da escritura pública de 23 de janeiro de 1990,

outorgada pelo Cartório de Humberto Quezada M., inscrita no Registro de Comercio de Santiago na folha 3.462 N °1.833 do ano de 1990, e publicada no Diário Oficial do dia 02 de fevereiro de 1990.

**Objeto:** Realizar investimentos em todas as classes de bens, sejam eles móveis ou imóveis, tangíveis ou intangíveis. Além disso, a sociedade poderá constituir outros tipos de empresas, de qualquer natureza; adquirir direitos em sociedades já constituídas, administrá-las, modifica-las e liquidá-las.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$458

**Resultado do Exercício:** MUS\$2.798

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,29%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,01%

**Presidente da Conselho de Administração:**

Enrique Cueto Plaza (Executivo LATAM)  
Ignacio Cueto Plaza (Executivo LATAM)  
Andrés Osorio Hermansen (Executivo LATAM)  
Roberto Alvo Milosawlewitsch (Executivo LATAM)  
Enrique Elsaca Hirmas (Executivo LATAM)

**CEO:**

Juan Pablo Arias (Executivo LATAM)

**Sociedades filiales de Inversiones Lan S.A. y participaciones**

- **Andes Airport Services S.A.**

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Chile.

**Objeto:** Assessoria integral de empresas e prestação de serviços a terceiros, tais como carga, *ground handling*, contratação de pessoal e qualquer outro que seja necessário. Para estes efeitos, a sociedade desempenhará suas funções através de pessoal especialmente contratado por conta própria ou de terceiros. De maneira geral, a sociedade poderá desenvolver toda atividade relacionada direta ou indiretamente com a sua finalidade específica de assessoria e prestação de serviços a terceiros.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$2

**Participação 2015:** 98,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,00197%

**Conselheiros::**

Enrique Cueto Plaza (Executivo LATAM)  
Ignacio Cueto Plaza (Executivo LATAM)  
Andrés Osorio Hermansen (Executivo LATAM)  
Roberto Alvo Milosawlewitsch (Executivo LATAM)  
Enrique Elsaca Hirmas (Executivo LATAM)

#### INMOBILIARIA AERONAUTICA S.A

**Constituição:** Constituída como sociedade anônima de capital fechado através da escritura pública de 01 de agosto de 1995, outorgada pelo Cartório de Gonzalo de la Cuadra Fabres e inscrita no Registro de Comercio de Santiago na folha 21.690 N °17.549 do ano de 1995, e publicada no Diário Oficial do dia 14 de setembro de 1995.

**Objeto:** Realizar aquisições e alienação de imóveis e direitos sobre os mesmos; desenvolvimento, planejamento, alienação e construção de imóveis e projetos imobiliários; arrendamento, administração e qualquer outra forma de exploração imobiliária, por conta própria ou de terceiros.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS \$1.147

**Resultado do Exercício:** MUS\$1.404

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,0%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,14%

#### **Presidente da Conselho de Administração:**

Presidente: Enrique Cueto Plaza (Executivo LATAM)

#### **Conselheiros:**

Andrés Osorio Hermansen (Executivo LATAM)

Armando Valdivieso Montes (Executivo LATAM)

#### LANTOURS DIVISION SERVICIOS TERRESTRES S.A

**Constituição:** Constituída como sociedade anônima de capital fechado através da escritura pública de 22 de junho de 1987, outorgada pelo Cartório de Santiago de don Raúl Undurraga Laso, inscrita no Registro de Comercio de Santiago na folha 13.139 N °8495 do ano de 1987, e publicada no Diário Oficial do dia 02 de julho de 1987. A companhia já passou por diversas formas de organização, sendo a última a que consta na escritura pública de 24 de agosto de 1999, outorgada pelo Cartório de Santiago de don Eduardo Pinto Peralta, inscrita no Registro de Comercio de Santiago na folha 21.042 N °16.759 do ano de 1999, e publicada no Diário Oficial do dia 08 de setembro de 1999.

**Objeto:** Exploração, administração e representação de empresas ou negócios nacionais ou estrangeiros dedicados a atividades hoteleiras, navieiras, aéreas e turismo; exploração por conta própria ou de terceiros, arrendamento de automóveis; importação, exportação, produção, comercialização e distribuição por conta própria ou de terceiros, em mercados nacionais e internacionais de qualquer classe de mercadoria, sejam matérias-primas, insumos ou produtos acabados.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$235

**Resultado do Exercício:** MUS\$2.341

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,0%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,00%

#### **Conselheiros:**

Andrés del Valle Eitel (Executivo LATAM)

Armando Valdivieso Montes (Executivo LATAM)

Andrés Osorio Hermansen (Executivo LATAM)

#### **CEO:**

Sandra Espinoza Gerard

#### **Sociedad filial de Lantours División**

#### **Servicios Terrestres S.A. y participación**

- *Lantours División Servicios Terrestres II S.A.*

**Forma jurídica:** Sociedade Anônima constituída no Chile.

**Objeto:** Exploração, administração e representação de empresas ou negócios nacionais ou estrangeiros dedicados a atividades hoteleiras, navieiras, aéreas e de turismo em geral; intermediação de serviços turísticos, tais como: (a) reserva de espaço e venda de passagens em meios de transporte nacionais de qualquer natureza; (b) reserva, aquisição e venda de acomodação e serviços turísticos, passagens ou entradas para qualquer tipo de espetáculo, museu, monumento e áreas protegidas no país; (c) organização, promoção e venda dos denominados pacotes turísticos, ou seja o conjunto de serviços turísticos (manutenção, transporte, acomodação e etc.), customizado ou criado conforme a solicitação do cliente, a um preço pré-estabelecido, para ser operado dentro do território nacional; (d) transporte aéreo, terrestre, marítimo e fluvial dentro do território nacional; (e) arrendamento e

fretamento de aviões, barcos, ônibus, trens e outros meios de transporte para a prestação de serviços turísticos; (f) qualquer outra atividade direta ou indiretamente relacionada à prestação dos serviços descritos anteriormente.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$235  
**Participação 2015:** 99,99%  
**Varição a/a:** 0,00%  
**% dos Ativos da Controladora:** 0,00050%

**Conselheiros:**

Armando Valdivieso Montes (Executivo LATAM)  
 Andrés del Valle Eitel (Executivo LATAM)  
 Damián Scokin (Executivo LATAM)

**CEO:**

Sandra Espinoza Gerard

---

**LAN PAX GROUP S.A**

---

**Constituição:** Constituída como sociedade anônima de capital fechado através da escritura pública de 27 de setembro de 2001, outorgada pelo Cartório de Santiago de don Patricio Zaldivar Mackenna, inscrita no Registro de Comercio de Santiago na folha 25.636 N°20.794 de 04 de outubro de 2001, e publicada no Diário Oficial do dia 06 de outubro de 2011.

**Objeto:** Realizar investimentos em todas as classes de bens, sejam eles móveis ou imóveis, tangíveis ou intangíveis. Além disso, a sociedade poderá constituir outros tipos de empresas, de qualquer natureza; adquirir direitos em sociedades já constituídas,

administrá-las, modifica-las e liquidá-las. Em geral, poderá adquirir e alienar todos os tipos de bens e explorá-los, seja por conta própria ou de terceiros, bem como realizar todos os tipos de atos e celebrar todos os contratos necessários para a condução de seus objetos. Desenvolver e explorar todas as atividades derivadas do objeto social e/ou vinculadas, relativas, coadjuvantes ou complementares ao mesmo.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$424  
**Resultado do Exercício:** MUS\$(35.181)  
**Participação 2015:** 100,00%  
**Varição a/a:** 0,00%  
**% dos Ativos da Controladora:** 0,00%

**Presidente da Conselho de Administração:**

Ignacio Cueto Plaza (Executivo LATAM)

**Conselheiros:**

Andrés del Valle (Executivo LATAM)  
 Enrique Elsaca Hirmas (Executivo LATAM)

**CEO:**

Andrés del Valle Eitel (Executivo LATAM)

**Sociedades filiales de Lan Pax Group S.A. y participaciones**

---

- *Inversora Cordillera S.A. y filiales*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída na Argentina

**Objeto:** Realizar investimentos por conta própria ou de terceiros ou ainda associada a terceiros, em outras sociedades por ações, de qualquer objeto social, constituídas ou a serem constituídas, dentro ou fora do

território da República Argentina, através da aquisição, constituição ou alienação de participações, ações, quotas, bônus de investimento que sejam permitidas, de acordo com as normas vigentes à época, seja com a finalidade de mantê-las em carteira ou aliená-las total ou parcialmente, conforme o caso. Para isso, a sociedade poderá realizar quaisquer operações que não sejam proibidas por lei para os fins de cumprimento do seu objeto social e conta com plena capacidade jurídica para adquirir tais direitos, contrair obrigações e exercer os atos que não sejam proibidos pelas leis ou pelo estatuto.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS \$78.066

**Participação 2015:** 95,78%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,13504%

**Conselheiros:**

Manuel Maria Benites  
 Jorge Luis Perez Alati  
 Ignacio Cueto Plaza

**Principais executivos:**

Manuel María Benites  
 Jorge Luis Perez Alati  
 Rosario Altgelt  
 María Marta Forcada  
 Facundo Rocha Gonzalo Perez Corral  
 Nicolás Obejero  
 Norberto Díaz

- **Lantours S.A.**

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída na Argentina

**Objeto:** Realizar por conta própria ou de terceiros e/ou associada a terceiros, no país e/ou no exterior, as seguintes atividades e operações: A) COMERCIAIS: Realizar, intervir, desenvolver ou projetar quaisquer tipos de operações e atividades que envolvam a venda de passagens aéreas, terrestres, fluviais e marítimas, no mercado doméstico e internacional, ou qualquer outro serviço relacionado ao setor de turismo em geral. Os serviços mencionados anteriormente poderão ser executados por conta e ordem de terceiros, por mandato, comissão, através do emprego dos sistemas e métodos considerados convenientes para tal finalidade, sejam eles manuais, mecânicos, eletrônicos, telefônicos, através da Internet, ou de qualquer outra espécie ou tecnologia necessária para o seu cumprimento. A sociedade poderá realizar atividades concorrentes ou relacionadas ao objeto descrito, tais como a compra, importação, exportação e reexportação, licenciamento e representação de bens, serviços, “know-how” e tecnologia de qualquer espécie, vinculados direta ou indiretamente ao objeto descrito; comercializar por qualquer via ou título tecnologia criada por si ou cuja licença ou patente venha a adquirir ou administrar; desenvolver, distribuir, promover e comercializar toda espécie de conteúdo para meios de comunicação de qualquer natureza. B) TURÍSTICAS: Através da realização de todas as espécies de atividades relacionadas ao setor turístico e hoteleiro, como operador

responsável ou operador de serviços de terceiros ou como agente de viagens. Através da elaboração de programas de intercâmbio, turismo, excursões e passeios; intermediação, reserva e aluguel de serviços em qualquer meio de transporte no país ou no exterior e venda de passagens; intermediação na contratação de serviços hoteleiros no país ou no exterior; reserva de hotéis, motéis, apartamentos turísticos e outras instalações turísticas; organização de viagens e turismo individual ou coletivo, excursões ou atividades similares no país ou no exterior, recepção e assistência de turistas durante suas viagens e permanência no país, prestação a eles dos serviços de guia turístico e despacho de bagagens; representação de outras agências de viagens e turismo, companhias, empresas ou instituições turísticas nacionais e estrangeiras a fim de prestar em seu nome quaisquer destes serviços. C) MANDATÁRIA: Através do aceite, desempenho e outorga de representações, concessões, comissões, agências e mandatos em geral. D) CONSULTORIA: Realização de serviços de consultoria, assessoramento e administração de qualquer atividade relacionada à organização, instalação, atendimento, desenvolvimento, suporte e promoção de empresas relacionadas à atividade comercial aérea, porém não limitado a tal atividade, nos campos da administração, industrial, comercial, técnico, publicitário, a serem prestados, quando a matéria assim o exigir, por profissionais habilitados conforme as respectivas regulamentações, e o fornecimento de sistemas organizacionais e administrativos, cuidado, manutenção e vigilância e do pessoal idôneo e especialmente preparado,

conforme necessário para a realização de tais tarefas. E) FINANCEIRAS: Através da participação em outras sociedades criadas ou a serem criadas, seja através da aquisições de ações em sociedades constituídas ou através da constituição de sociedades, através da outorga e obtenção de créditos, empréstimos, adiantamentos em dinheiro com o sem garantia real ou fidejussória, a outorga de garantias e fianças a favor de terceiros a título gratuito ou oneroso; a alocação dos seus fundos em moeda estrangeira, ouro ou divisas, ou em depósitos bancários de qualquer natureza. Para tais fins, a sociedade possui plena capacidade jurídica para exercer todos os atos que sejam permitidos por lei e pelo estatuto, inclusive contrair empréstimos de natureza pública ou privada através da emissão de debêntures e obrigações negociáveis e a realização de qualquer tipo de operação financeira, exceto aquelas previstas na Lei 21.526 e qualquer outra que exija concurso público.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS \$2.042

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** -0,00519%

**Conselheiros:**

Nicolas Obejero

Diego Alejandro Martínez

**Principais executivos:**

Rosario Altgelt

Maria Marta Forcada

Facundo Rocha

Gonzalo Perez Corral

Nicolás Obejero

Norberto Diaz

- *Atlantic Aviation Investments LLC*

**Forma jurídica:** Empresa de Responsabilidade Limitada constituída nos Estados Unidos.

**Objeto:** Qualquer negócio lícito que a empresa possa empreender.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$1

**Participação 2015:** 99,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,00362%

**Conselheiros:**

Andrés del Valle Eitel

Andrés Osorio Hermansen

**Principais executivos:**

Andrés del Valle (Executivo LATAM)

Andrés Osorio (Executivo LATAM)

Pilar Duarte

- *Akemi Holdings S.A.*

**Forma jurídica:** Sociedade anonima constituída no Panamá.

**Objeto:** O objeto social para o qual foi criada a sociedade é: estabelecer, tramitar e realizar os negócios de uma empresa de investimento em qualquer parte do mundo, comprar, vender e negociar todas as formas de bens de consumo, ações de capital, bônus e valores de todas as classes; comprar, vender, arrendar ou ainda adquirir ou dispor de bens móveis ou imóveis, investir em qualquer negócio industrial, comercial, seja na qualidade de outorgante ou acionista, receber e oferecer dinheiro na forma de empréstimo, com ou

sem garantia, pactuar, celebrar, cumprir e desempenhar contratos de qualquer natureza, constituir-se como fiador ou garantir o cumprimento e observância de todo e qualquer contrato, dedicar-se a qualquer negócio lícito não vedado a uma sociedade anônima, e executar qualquer uma das atividades acima na qualidade de outorgante, agente ou qualquer outra forma de representação.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$0

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,00000%

**Conselheiros:**

Edith O. de Bocanegra

Barbara de Rodriguez

Luis Alberto Rodriguez

**Principais executivos:**

Luis Alberto Rodriguez

Barbara de Rodriguez

- *Saipan Holdings S.A.*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Panamá.

**Objeto:** O objeto social para o qual foi criada a sociedade é: estabelecer, tramitar e realizar os negócios de uma empresa de investimento em qualquer parte do mundo, comprar, vender e negociar todas as formas de bens de consumo, ações de capital, bônus e valores de todas as classes; comprar, vender, arrendar ou ainda adquirir ou dispor de bens móveis ou imóveis, investir em qualquer negócio

industrial, comercial, seja na qualidade de outorgante ou acionista, receber e oferecer dinheiro na forma de empréstimo, com ou sem garantia, pactuar, celebrar, cumprir e desempenhar contratos de qualquer natureza, constituir-se como fiador ou garantir o cumprimento e observância de todo e qualquer contrato, dedicar-se a qualquer negócio lícito não vedado a uma sociedade anônima, e executar qualquer uma das atividades acima na qualidade de outorgante, agente ou qualquer outra forma de representação.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$0

**Participação 2015:** 100,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,00000%

**Conselheiros:**

Edith O. de Bocanegra

Barbara de Rodriguez

Luis Alberto Rodriguez

**Principais executivos:**

Luis Alberto Rodriguez

Barbara de Rodriguez

- *Aerolane, Líneas Aéreas Nacionales del Ecuador S.A.*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Equador.

**Objeto:** Transporte aéreo de passageiros, carga e correio de forma combinada.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS \$1.000

**Participação 2015:** 55,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,05440%

**Conselheiros:**

Antonio Stagg  
Manuel Van Oordt  
Mariana Villagómez

**CEO:**

Maximiliano Naranjo

**Principais executivos:**

Maximiliano Naranjo  
Javier Macías

- *Rampas Andes Airport Services S.A. y filiales*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Equador.

**Objeto:** Transporte aéreo de passageiros, carga e correio de forma combinada.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS \$6.001

**Participação 2015:** 99,875%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,04270%

**Principais executivos:**

Ricardo Cadena

- *Hodco Ecuador S.A.*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída no Chile.

**Objeto:** Realizar investimentos de qualquer natureza para fins de renda, em bens corpóreos e incorpóreos, móveis ou imóveis, no Chile ou no exterior.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$507

**Participação 2015:** 99,999%

**Varição a/a:** 0,0%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,00000%

**Conselheiros:**

Antonio Stagg  
Manuel Van Oordt  
Mariana Villagómez

**CEO:**

Cristián Toro Cañas (Executivo LATAM)

- *Aerovias de Integración Regional, Aires S.A.*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída na Colômbia.

**Objeto:** O objeto social da companhia será a exploração de serviços de transporte aéreo comercial, doméstico ou internacional, de qualquer forma e, para tanto, a celebração e execução de contratos de transporte de passageiros, bens e bagagens, correio e carga de maneira geral, conforme as permissões

operacionais que, para tais efeitos, venha a emitir a Unidade Administrativa Especial da Aeronáutica Civil, ou a entidade que venha a substituí-la no futuro, em estrita observância às disposições do Código de Comércio, dos Regulamentos Aeronáuticos da Colômbia e qualquer outra normativa que regule a matéria. Igualmente, a prestação de serviços de manutenção e adequação dos equipamentos relacionados à exploração de serviços de transporte aéreo, dentro e fora do país. Na consecução deste objeto, a sociedade está autorizada a investir em outras companhias, nacionais ou estrangeiras, de objeto social igual, similar ou complementar ao da sociedade. Na consecução do seu objeto social, a companhia poderá, entre outros: (a) realizar a revisão, inspeção, manutenção e/ou reparo de aeronaves próprias e de terceiros, bem como das suas peças de reposição e acessórios, através das Oficinas de Manutenção Aeronáutica da Companhia, realizando para isso as capacitações necessárias para tal finalidade; (b) organizar, constituir e investir em empresas de transporte comercial na Colômbia ou no exterior, para explorar industrial ou comercialmente a atividade econômica que constitui o seu objeto; como consequência, a empresa poderá adquirir a qualquer título as aeronaves, peças de reposição, peças e acessórios de qualquer natureza necessários para o transporte público e aéreo e aliená-los, e montar e explorar oficinas para conserto e manutenção das aeronaves; (c) celebrar contratos de arrendamento, fretamento, código compartilhado, locação ou de qualquer outro tipo sobre as aeronaves durante a consecução do seu objeto social; (d) explorar linhas

regulares de transporte aéreo de passageiros, carga e correios e valores, bem como o veículo que permita coordenar o desenvolvimento da gestão social; (e) juntar-se a empresas iguais, similares ou complementares para explorar sua atividade; (f) aceitar representações nacionais ou estrangeiras de serviços do mesmo ramo ou de ramos complementares; (g) adquirir bens móveis e imóveis para a consecução da sua finalidade social, construir tais instalações ou realizar obras tais como armazéns de depósito, escritórios e etc., aliená-los ou constituir gravame sobre eles; (h) realizar importações e exportações, bem como quaisquer operações necessárias de comércio exterior; (i) tomar empréstimos a juros e oferecer garantias reais, fidejussórias e bancárias, por si ou por terceiros; (j) celebrar qualquer espécie de operação com títulos e valores, bem como a compra e venda de obrigações adquiridas por terceiros que tenham como efeito o benefício econômico ou patrimonial da companhia, e obter empréstimos através de bônus ou títulos representativos de obrigações; (k) contratar com terceiros a administração e exploração dos negócios organizados na consecução das suas finalidades sociais; (l) celebrar contratos de sociedades e adquirir ações ou participações em sociedades já constituídas, no país ou no exterior; realizar aportes umas nas outras; (m) fundir-se com outras sociedades e associar-se com entidades iguais em busca de desenvolver o transporte aéreo ou com outros fins profissionais; (n) promover, assistir tecnicamente, financiar ou

administrar empresas ou sociedades relacionadas ao objeto social; (ñ) celebrar ou executar contratos de qualquer espécie, civis ou comerciais, industriais ou financeiros, conforme necessário ou adequado para cumprir suas finalidades; (o) celebrar negócios e realizar atividades que procurem clientela, e obter das autoridades competentes as autorizações e licenças necessárias para a prestação dos seus serviços; (p) o desenvolvimento e exploração de outras atividades derivadas do objeto social e/ou vinculadas, correlatas, coadjuvantes ou complementares ao mesmo, incluindo a prestação de serviços turísticos de qualquer natureza permitida por lei, tal como através de agências de viagem; (q) realizar qualquer negócio ou atividade lícita, comercial ou não, sempre e quando estes estiverem relacionados ao seu objeto social ou que permitam a exploração mais racional do serviço público a ser prestado; e (r) realizar investimentos de qualquer espécie para empregar os fundos e reservas constituídas de acordo com a lei ou os estatutos em vigor.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS  
\$3.388

**Participação 2015:** 99,017%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,33637%

**Conselheiros:**

Jorge Nicolas Cortazar Cardoso  
Jaime Antonio Gongora Esguerra  
Fernando García Poitevin. Suplente  
Jorgue Enrique Cortazar Garcia  
Alberto Davila Suarez

Pablo Canales

**Principais executivos:**

Jorge Nicolas Cortazar  
Erika Zarante Bahamon  
Jaime Antonio Gongora Esguer

- *Lan Argentina S.A (Subsidiaria de Inversora Cordillera S.A)*

**Forma jurídica:** Sociedade anônima constituída na Argentina.

**Objeto:** Realizar investimentos de qualquer natureza para fins de renda, em bens corpóreos e incorpóreos, móveis ou imóveis, no Chile ou no exterior.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS  
\$74.339

**Participação 2015:** 99,00%

**Varição a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,15685%

**Conselheiros:**

Manuel Maria Benites  
Jorge Luis Perez Alati  
Ignacio Cueto Plaza (Executivo LATAM)

**Principais executivos:**

Manuel María Benites  
Jorge Luis Perez Alati  
Rosario Altgelt  
María Marta Forcada  
Facundo Rocha  
Gonzalo Perez Corral  
Nicolás Obejero  
Norberto Diaz

**TECHNICAL TRAINING LATAM S.A.**

**Constituição:** Constituída como Sociedade Anônima através da escritura pública de 23 de dezembro de 1997 em Santiago do Chile, inscrita no Registro de Comercio de Santiago na folha 878 N° 675 de 1998.

**Objeto:** Seu objeto social prevê a prestação de serviços de treinamento técnico e outros tipos de diversos correlatos.

**Capital Suscrito e Integralizado:** MUS\$753

**Resultado do Exercício:** MUS\$(72)

**Participación:** 100,00%

**Variación a/a:** 0,00%

**% dos Ativos da Controladora:** 0,01%

**Presidente da Conselho de Administração:**

Enrique Elsaca (Executivo LATAM)

**Conselheiros:**

Sebastián Acuto

Fernando Andrade

**CEO:**

Alejandra Jara Hernández

## Demonstrações Financeiras

## TAM S.A.

Demonstrações Financeiras Consolidadas	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de 2015 MUS\$	2014 MUS\$
<b>ATIVOS</b>		
Total do ativo circulante que não ativos ou grupo de ativos à disposição classificados como mantidos para venda ou mantidos para distribuição aos proprietários	1.335.337	1.920.909
Ativo não-circulante ou grupo de ativos à disposição classificados como mantidos para venda ou mantidos para distribuição aos proprietários	<u>277</u>	<u>407</u>
Total ativo circulante	1.335.614	1.921.316
Total ativo não-circulante	<u>3.360.939</u>	<u>4.896.382</u>
<b>TOTAL ATIVOS</b>	<b><u>4.696.553</u></b>	<b><u>6.817.698</u></b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>PASSIVO</b>		
Total passivo circulante	1.963.400	2.279.110
Total passivo não-circulante	<u>2.235.823</u>	<u>3.530.419</u>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b><u>4.199.223</u></b>	<b><u>5.809.529</u></b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Patrimônio líquido atribuível aos Proprietários da controladora	423.190	912.639
Participação minoritária	<u>74.140</u>	<u>95.530</u>
<b>Total patrimônio líquido</b>	<b><u>497.330</u></b>	<b><u>1.008.169</u></b>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>4.696.553</u></b>	<b><u>6.817.698</u></b>

	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de	
	2015	2014
	MUS\$	MUS\$
<b>Demonstração do Resultado Consolidado por Participação</b>		
Receitas ordinárias	4.597.612	6.588.741
Lucro bruto	599.784	1.238.846
Lucro (prejuízo) antes de impostos	(272.206)	356.613
Impostos sobre o lucro	<u>126.008</u>	<u>(146.092)</u>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>(146.198)</u></b>	<b><u>210.521</u></b>
Lucro (prejuízo) do exercício atribuível a:		
Proprietários da controladora	(183.912)	171.655
Participação minoritária	<u>37.714</u>	<u>38.866</u>
<b>Lucro (prejuízo) do exercício</b>	<b><u>(146.198)</u></b>	<b><u>210.521</u></b>

	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de	
	2015	2014
	MUS\$	MUS\$
<b>Estado de Resultados Integrais Consolidado</b>		
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	(146.198)	210.521
Outros resultados abrangentes	<u>(347.490)</u>	<u>(208.953)</u>
<b>Total resultado abrangente</b>	<b><u>(493.688)</u></b>	<b><u>1.568</u></b>
Resultado integral atribuível a:		
Proprietários da controladora	(472.217)	2.060
Participação minoritária	<u>(21.471)</u>	<u>(492)</u>
<b>TOTAL RESULTADO ABRANGENTE</b>	<b><u>(493.688)</u></b>	<b><u>1.568</u></b>

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	Patr. Líq. atribuível aos proprietários da controladora MUS\$	Participação minoritária MUS\$	Patr. Líq. Total MUS\$
<b>Patr. Líq. 1 de janeiro de 2014</b>	617.039	94.748	711.787
Total resultado abrangente	5.764	38.374	44.138
Emissão de patrimônio líquido	250.000	-	250.000
Dividendos	-	(34.962)	(34.962)
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	<u>39.836</u>	<u>(2.630)</u>	<u>37.206</u>
Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2014	<u>912.639</u>	<u>95.530</u>	<u>1.008.169</u>
<b>Patr. Líq. 1 de janeiro de 2015</b>	912.639	95.530	1.008.169
Total resultado abrangente	(528.218)	16.243	(511.975)
Dividendos	-	(34.623)	(34.623)
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	<u>38.769</u>	<u>(3.010)</u>	<u>35.759</u>
Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2015	<u>423.190</u>	<u>74.140</u>	<u>497.330</u>

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidado - Método Direto	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de 2015 MUS\$	2014 MUS\$
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades operacionais	713.435	339.699
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de investimento	(244.750)	65.690
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de financiamento	<u>(335.088)</u>	<u>(575.519)</u>
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalente de caixa, antes do efeito da variação cambial	133.597	(170.130)
Efeitos da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(49.381)	(62.433)
Caixa e equivalentes de caixa ao final do exercício	220.021	135.805

LAN CARGO S.A.  
(Sociedade anônima de capital fechado)

Demonstrações Financeiras Consolidadas	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de 2015 MUS\$	2014 MUS\$
<b>ATIVOS</b>		
Total do ativo circulante que não ativos ou grupo de ativos à disposição classificados como mantidos para venda ou mantidos para distribuição aos proprietários	164.412	311.741
Ativo não-circulante ou grupo de ativos à disposição classificados como mantidos para venda ou mantidos para distribuição aos proprietários	<u>85</u>	<u>85</u>
Total ativo circulante	164.497	311.826
Total ativo não-circulante	<u>546.687</u>	<u>550.576</u>
<b>TOTAL ATIVOS</b>	<u><b>711.184</b></u>	<u><b>862.402</b></u>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>PASSIVO</b>		
Total passivo circulante	185.162	186.789
Total passivo não-circulante	<u>152.958</u>	<u>219.470</u>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<u><b>338.120</b></u>	<u><b>406.259</b></u>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Patrimônio líquido atribuível aos Proprietários da controladora	371.236	455.700
Participação minoritária	<u>1.828</u>	<u>443</u>
Total patrimônio líquido	<u>373.064</u>	<u>456.143</u>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<u><b>711.184</b></u>	<u><b>862.402</b></u>

	Exercícios findos		
	Em 31 de dezembro de 2015	2014	
	MUS\$	MUS\$	
<b>Demonstração do Resultado Consolidado por Participação</b>			
Receitas ordinárias	788.019	912.792	
Lucro bruto	(90.201)	(141.480)	
Lucro (prejuízo) antes de impostos	(88.244)	(106.717)	
Impostos sobre o lucro	<u>26.912</u>	<u>3.130</u>	
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>(61.332)</u></b>	<b><u>(103.587)</u></b>	
Lucro (prejuízo) do exercício atribuível a:			
Proprietários da controladora	(62.701)	(103.285)	
Participação minoritária	<u>1.369</u>	<u>(302)</u>	
Lucro (prejuízo) do exercício	<b><u>(61.332)</u></b>	<b><u>(103.587)</u></b>	
<b>Demonstração do Resultado Abrangente Consolidado</b>			
	Exercícios findos	Em 31 de dezembro de	
	2015	2014	
	MUS\$	MUS\$	
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	(61.332)	(103.587)	
Outros resultados abrangentes	<u>(2.936)</u>	<u>(1.732)</u>	
<b>Total resultado abrangente</b>	<b><u>(64.268)</u></b>	<b><u>(105.319)</u></b>	
Resultado abrangente atribuível a:			
Proprietários da controladora	(65.634)	(105.017)	
Participação minoritária	<u>1.366</u>	<u>(302)</u>	
<b>TOTAL RESULTADO ABRANGENTE</b>	<b><u>(64.268)</u></b>	<b><u>(105.319)</u></b>	
<b>Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido</b>			
	Patr. Líq. atribuível aos proprietários da controladora	Participação minoritária	Patr. Líq. total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2014	577.948	1.892	579.840
Total resultado abrangente	(105.017)	(302)	(105.319)
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	<u>(17.231)</u>	<u>(1.147)</u>	<u>(18.378)</u>
Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2014	<u>455.700</u>	<u>443</u>	<u>456.143</u>
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2015	455.700	443	456.143
Total resultado abrangente	(65.634)	1.366	(64.268)
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	<u>(18.830)</u>	<u>19</u>	<u>(18.811)</u>
Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2015	<u>371.236</u>	<u>1.828</u>	<u>373.064</u>

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidado – Método Direto	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de 2015 MUS\$	2014 MUS\$
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades operacionais	99.073	40.582
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de investimento	(50.264)	526.442
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de financiamento	<u>(51.021)</u>	<u>(567.398)</u>
<b>Aumento (redução) líquido no caixa e equivalente de caixa, antes do efeito da variação cambial</b>	<b>(2.212)</b>	<b>(374)</b>
Efeitos da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(4)	(2)
Caixa e equivalentes de caixa ao final do exercício	17.646	19.862

**LAN PERU S.A.**

(Sociedade anônima de capital fechado)

	Em 31 de dezembro de 2015 MUS\$	Em 31 de dezembro de 2014 MUS\$
<b>Balço Patrimonial</b>		
<b>ATIVOS</b>		
Total ativo circulante	232.547	214.245
Total ativo não-circulante	<u>23.144</u>	<u>25.225</u>
<b>TOTAL ATIVOS</b>	<b><u>255.691</u></b>	<b><u>239.470</u></b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>PASSIVO</b>		
Total passivo circulante	239.521	226.784
Total passivo não-circulante	<u>1.417</u>	<u>1.611</u>
<b>Total PASSIVO</b>	<b><u>240.938</u></b>	<b><u>228.395</u></b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Patrimônio líquido atribuível aos proprietários da controladora	14.753	11.075
Participação minoritária	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total patrimônio líquido</b>	<b><u>14.753</u></b>	<b><u>11.075</u></b>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>255.691</u></b>	<b><u>239.470</u></b>
<b>Demonstração do Resultado Consolidado por Participação</b>		
	<b>Exercícios findos</b>	
	<b>Em 31 de dezembro de</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Receitas ordinárias	1.078.992	1.134.289
Lucro bruto	180.829	142.420
Lucro (prejuízo) antes de impostos	7.237	4.636
Impostos sobre o lucro	<u>(2.169)</u>	<u>(3.578)</u>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>5.068</u></b>	<b><u>1.058</u></b>

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	Capital emitido MUS\$	Reserva legal MUS\$	Lucro acumulado MUS\$	Patr. Líq. total MUS\$
<b>Patr. Líq. 1 de janeiro de 2014</b>	4.341	868	6.198	11.407
Total resultado abrangente	-	-	1.058	1.058
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	-	-	(1.390)	(1.390)
<b>Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2014</b>	<b><u>4.341</u></b>	<b><u>868</u></b>	<b><u>5.866</u></b>	<b><u>11.075</u></b>
<b>Patr. Líq. 1 de janeiro de 2015</b>	4.341	868	5.866	11.075
Total resultado abrangente	-	-	5.068	5.068
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	-	-	(1.390)	(1.390)
<b>Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2015</b>	<b><u>4.341</u></b>	<b><u>868</u></b>	<b><u>9.544</u></b>	<b><u>14.753</u></b>

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidado – Método Direto	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de 2015 MUS\$	2014 MUS\$
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades operacionais	(7.044)	(76.147)
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de investimento	(1.164)	(1.323)
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de financiamento	<u>9.099</u>	<u>24.132</u>
<b>Aumento (redução) líquido no caixa e equivalente de caixa</b>	<b>891</b>	<b>(53.338)</b>
Caixa e equivalentes de caixa ao final do exercício	118.377	117.486

**INVERSIONES LAN S.A.**

(Sociedade anônima de capital fechado)

Demonstrações Financeiras Consolidadas	Em 31 de dezembro de 2015 MUS\$	Em 31 de dezembro de 2014 MUS\$
<b>ATIVOS</b>		
Total do ativo circulante que não ativos ou grupo de ativos à disposição classificados como mantidos para venda ou mantidos para distribuição aos proprietários	6.292	4.969
Ativo não-circulante ou grupo de ativos à disposição classificados como mantidos para venda ou mantidos para distribuição aos proprietários	<u>572</u>	<u>572</u>
Total ativo circulante	6.864	5.541
Total ativo não-circulante	<u>9.648</u>	<u>10.494</u>
<b>TOTAL ATIVOS</b>	<b><u>16.512</u></b>	<b><u>16.035</u></b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>PASSIVO</b>		
Total passivo circulante	13.380	13.560
Total passivo não-circulante	<u>1.296</u>	<u>1.186</u>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b><u>14.676</u></b>	<b><u>14.746</u></b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Patrimônio líquido atribuível aos Proprietários da controladora	1.828	1.272
Participação minoritária	<u>8</u>	<u>17</u>
<b>Total patrimônio líquido</b>	<b><u>1.836</u></b>	<b><u>1.289</u></b>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>16.512</u></b>	<b><u>16.035</u></b>

	Exercícios findos	
	2015	2014
	MUS\$	MUS\$
<b>Demonstração do Resultado Consolidado por Participação</b>		
Receitas ordinárias	32.366	32.821
Lucro bruto	5.371	5.846
Lucro (prejuízo) antes de impostos	3.200	(3.986)
Impostos sobre o lucro	<u>(402)</u>	<u>(551)</u>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>2.798</u></b>	<b><u>(4.537)</u></b>
Lucro (prejuízo) do exercício atribuível a:		
Proprietários da controladora	2.772	(4.546)
Participação minoritária	<u>26</u>	<u>9</u>
<b>Lucro (prejuízo) do exercício</b>	<b><u>2.798</u></b>	<b><u>(4.537)</u></b>

Demonstração do Resultado Abrangente Consolidado	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de 2015	2014
	MUS\$	MUS\$
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	2.798	(4.537)
Outros resultados abrangentes	<u>(201)</u>	<u>(47)</u>
Total resultados integral	<u>2.597</u>	<u>(4.584)</u>
Resultado abrangente atribuível a:		
Proprietários da controladora	2.598	(4.592)
Participação minoritária	<u>(1)</u>	<u>8</u>
TOTAL RESULTADO ABRANGENTE	<u>2.597</u>	<u>(4.584)</u>

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	Patr. Líq.	Participação minoritária	Patr. Líq.
	atribuível aos proprietários da controladora		total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2014	6.421	8	6.429
Total resultado abrangente	(4.592)	8	(4.584)
Dividendos	(627)	-	(627)
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	<u>70</u>	<u>1</u>	<u>71</u>
Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2014	<u>1.272</u>	<u>17</u>	<u>1.289</u>
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2015	1.272	17	1.289
Total resultado abrangente	2.598	(1)	2.597
Dividendos	(450)	-	(450)
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	<u>(1.592)</u>	<u>(8)</u>	<u>(1.600)</u>
Saldo final do exercício atual em 31 de dezembro de 2015	<u>1.828</u>	<u>8</u>	<u>1.836</u>

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidado – Método Direto	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de 2014	2013
	MUS\$	MUS\$
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades operacionais	608	327
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de investimento	(41)	(4)
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de financiamento	<u>444</u>	<u>-</u>
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalente de caixa	1.011	323
Efeitos da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	64	(4)
Efectivo y equivalentes al efecto al final del ejercicio	1.601	526

**IMMOBILIARIA AERONAUTICA S.A.**  
(Sociedade anônima de capital fechado)

Demonstração Financeira Classificada	Em 31 de	Em 31 de
	dezembro de	dezembro de
	2015	2013
	MUS\$	MUS\$
<b>ATIVOS</b>		
Total ativo circulante	1.978	1.475
Total ativo não-circulante	<u>37.324</u>	<u>38.445</u>
<b>TOTAL ATIVOS</b>	<b><u>39.302</u></b>	<b><u>39.920</u></b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>PASSIVO</b>		
Total passivo circulante	5.003	6.642
Total passivo não-circulante	<u>9.829</u>	<u>10.212</u>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b><u>14.832</u></b>	<b><u>16.854</u></b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Total patrimônio líquido	<u>24.470</u>	<u>23.066</u>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>39.302</u></b>	<b><u>39.920</u></b>
<b>Demonstração dos Resultados por Participação</b>		
	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de	
	2015	2014
	MUS\$	MUS\$
Receitas ordinárias	3.961	4.352
Lucro bruto	2.071	2.686
Lucro (prejuízo) antes de impostos	1.146	2.527
Impostos sobre o lucro	<u>258</u>	<u>(621)</u>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>1.404</u></b>	<b><u>1.906</u></b>

Demonstração dos Resultados Abrangentes	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de 2015	2014
	MUS\$	MUS\$
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	<u>1.404</u>	<u>1.906</u>
Total resultado abrangente	<u>1.404</u>	<u>1.906</u>

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	Patr. Líq. atribuível aos proprietários da controladora MUS\$	Participação minoritária MUS\$	Patr. Líq. total MUS\$
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2014	1.147	25.282	26.429
Total resultado abrangente	-	(740)	(740)
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	-	<u>(2.623)</u>	<u>(2.623)</u>
Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2014	<u>1.147</u>	<u>21.919</u>	<u>23.066</u>
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2015	1.147	21.919	23.066
Total resultado abrangente	-	<u>1.404</u>	<u>1.404</u>
Saldo final do exercício atual em 31 de dezembro de 2015	<u>1.147</u>	<u>23.323</u>	<u>24.470</u>

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidado – Método Direto	Para o exercício entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2015 MUS\$	Para o exercício entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2014 MUS\$
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades operacionais	3.596	(2.086)
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de investimento	(41)	(2.098)

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidado – Método Direto	Para o exercício entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2015 MUS\$	Para o exercício entre 1 de janeiro e 31 de dezembro de 2014 MUS\$
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades operacionais	3.596	(2.086)
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de investimento	(41)	(2.098)
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de financiamento	<u>(2.586)</u>	<u>-</u>
<b>Aumento (redução) líquido no caixa e equivalente de caixa, antes do efeito da variação cambial</b>	<b>969</b>	<b>(12)</b>
Efeitos da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	(20)	(17)
Caixa e equivalentes de caixa ao final do exercício	949	-

**LANTOURS DIVISION SERVICIOS TERRESTRES S.A.**  
(Sociedade anônima de capital fechado)

Demonstrações Financeiras Consolidadas	Em 31 de dezembro de 2015 MUS\$	Em 31 de dezembro de 2014 MUS\$
<b>ATIVOS</b>		
Total ativo circulante	5.489	3.056
Total ativo não-circulante	<u>124</u>	<u>173</u>
<b>TOTAL ATIVOS</b>	<b><u>5.613</u></b>	<b><u>3.229</u></b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>PASSIVO</b>		
Total passivo circulante	5.516	2.283
Total passivo não-circulante	<u>6</u>	<u>6</u>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b><u>5.522</u></b>	<b><u>2.289</u></b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Total patrimônio líquido	<u>91</u>	<u>940</u>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>5.613</u></b>	<b><u>3.229</u></b>

<b>Demonstração do Resultado Consolidado por Participação</b>	<b>Exercícios findos</b>	
	<b>Em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>2015</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Receitas ordinárias	12.399	10.710
Lucro bruto	7.714	6.813
Ganancia (pérdida), antes de impuesto	3.345	2.509
Impostos sobre o lucro	<u>(1.004)</u>	<u>(435)</u>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>2.341</u></b>	<b><u>2.074</u></b>

<b>Demonstração do Resultado Abrangente Consolidado</b>	<b>Exercícios findos</b>	
	<b>Em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>2014</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	<u>2.341</u>	<u>2.074</u>
<b>Total resultado abrangente</b>	<b><u>2.341</u></b>	<b><u>2.074</u></b>

<b>Estado de Cambios en el Patrimonio Líquido</b>	<b>Capital emitido</b>	<b>Lucro acumulado</b>	<b>Patr. Líq. total</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2014	225	287	512
Total resultado abrangente	-	2.078	2.078
Dividendos	<u>-</u>	<u>(1.650)</u>	<u>(1.650)</u>
Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2014	<u>225</u>	<u>715</u>	<u>940</u>
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2015	225	715	940
Total resultado abrangente	10	3.056	2.351
Dividendos	<u>-</u>	<u>(3.200)</u>	<u>(3.200)</u>
Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2015	<u>225</u>	<u>(144)</u>	<u>91</u>

	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de	
	2015	2014
	MUS\$	MUS\$
<b>Demonstração de Fluxo de Caixa – Método Direto</b>		
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades operacionais	3.207	2.027
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de investimento	3.190	(17)
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de financiamento	<u>(3.190)</u>	<u>(1.646)</u>
<b>Aumento (redução) líquido no caixa e equivalente de caixa</b>	<b>3.207</b>	<b>364</b>
Caixa e equivalentes de caixa ao final do exercício	3.579	372
	<b>Em 31 de</b>	<b>Em 31 de</b>
	<b>dezembro de</b>	<b>dezembro de</b>
	<b>2014</b>	<b>2014</b>
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
<b>Demonstrações Financeiras Consolidadas</b>		
<b>ATIVOS</b>		
Total ativo circulante	302.304	343.304
Total ativo não-circulante	<u>217.359</u>	<u>296.716</u>
<b>TOTAL ATIVOS</b>	<b><u>519.663</u></b>	<b><u>640.020</u></b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>PASSIVO</b>		
Total passivo circulante	352.056	390.914
Total passivo não-circulante	<u>697.176</u>	<u>674.243</u>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b><u>1.049.232</u></b>	<b><u>1.065.157</u></b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Patrimônio líquido atribuível aos Proprietários da controladora	(528.769)	(426.016)
Participação minoritária	<u>(800)</u>	<u>879</u>
<b>Total patrimônio líquido</b>	<b><u>(529.569)</u></b>	<b><u>(425.137)</u></b>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>519.663</u></b>	<b><u>640.020</u></b>

Demonstração do Resultado Consolidado por Participação	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de	
	2015	2014
	MUS\$	MUS\$
Receitas ordinárias	988.081	1.095.242
Lucro bruto	168.193	166.660
Lucro (prejuízo) antes de impostos	(45.960)	(113.085)
Impostos sobre o lucro	<u>10.779</u>	<u>(7.654)</u>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>(35.181)</u></b>	<b><u>(120.739)</u></b>

Demonstração do Resultado Abrangente Consolidado	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de	
	2015	2014
	MUS\$	MUS\$
LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	(35.181)	(120.739)
Outros resultados abrangentes	<u>(71.840)</u>	<u>(43.298)</u>
<b>Total resultado abrangente</b>	<b><u>(107.021)</u></b>	<b><u>(164.037)</u></b>
Resultados integrais atribuíveis a:		
Proprietários da controladora	(104.941)	(157.315)
Participação minoritária	<u>(2.080)</u>	<u>(6.722)</u>
<b>TOTAL RESULTADO ABRANGENTE</b>	<b><u>(107.021)</u></b>	<b><u>(164.037)</u></b>

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	Patr. Líq. atribuível aos proprietários da controladora MUS\$	Participação minoritária MUS\$	Patr. Líq. total MUS\$
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2014	(246.521)	(13.741)	(260.262)
Total resultado abrangente	(157.315)	(6.722)	(164.037)
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	<u>(22.180)</u>	<u>21.342</u>	<u>(838)</u>
Saldo final do exercício anterior 31 de dezembro de 2014	<u>(426.016)</u>	<u>879</u>	<u>(425.137)</u>
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2015	(426.016)	879	(425.137)
Total resultado abrangente	(104.941)	(2.080)	(107.021)
Outros acréscimos (reduções) do patrimônio líquido	<u>2.188</u>	<u>401</u>	<u>2.589</u>
Saldo final do exercício atual em 31 de dezembro de 2015	<u>(528.769)</u>	<u>(800)</u>	<u>(529.569)</u>

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidado – Método Direto	Exercícios findos	
	Em 31 de dezembro de 2014 MUS\$	2013 MUS\$
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades operacionais	26.664	(12.710)
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de investimento	(108.757)	(53.535)
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de financiamento	<u>81.527</u>	<u>96.340</u>
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalente de caixa	(566)	30.095
Efeitos da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	3.774	(77)
Caixa e equivalentes de caixa ao final do exercício	89.736	86.528

TECHNICAL TRAINING LATAM S.A.  
(Companhia Limitada)

Demonstrações Financeiras Consolidadas	Em 31 de dezembro de 2015 MUS\$	Em 31 de dezembro de 2014 MUS\$
<b>ATIVOS</b>		
Total ativo circulante	1.347	1.387
Total ativo não-circulante	<u>180</u>	<u>273</u>
<b>TOTAL ATIVOS</b>	<b><u>1.527</u></b>	<b><u>1.660</u></b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>PASSIVO</b>		
Total passivo circulante	266	263
Total passivo não-circulante	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>TOTAL PASSIVO</b>	<b><u>266</u></b>	<b><u>263</u></b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Patrimônio líquido atribuível aos Proprietários da controladora	<u>1.261</u>	<u>1.397</u>
Total patrimônio líquido	<u>1.261</u>	<u>1.397</u>
<b>TOTAL PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b><u>1.527</u></b>	<b><u>1.660</u></b>
	Para o período entre 26 de novembro – 31 dezembro de 2015 MUS\$	Exercício findo 31 dezembro de 2014 MUS\$
Demonstração do Resultado Consolidado por Participação		
Receitas ordinárias	1.626	171
Lucro bruto	1.866	3
Lucro (prejuízo) antes de impostos	(22)	(26)
Impostos sobre o lucro	<u>50</u>	<u>(23)</u>
<b>LUCRO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO</b>	<b><u>(72)</u></b>	<b><u>(49)</u></b>
Lucro (prejuízo) do exercício atribuível a:		
Proprietários da controladora	(72)	(49)
Participação minoritária	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Lucro (prejuízo) do exercício</b>	<b><u>(72)</u></b>	<b><u>49</u></b>

Estado de Cambios en el Patrimônio Líquido	Capital emitido MUS\$	Lucro acumulado MUS\$	Patr. Líq. total MUS\$
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2014	881	564	1.445
Total resultado abrangente	<u>-</u>	<u>(68)</u>	<u>(68)</u>
Saldo final do exercício atual em 31 de dezembro de 2014	<u>881</u>	<u>496</u>	<u>1.377</u>
Patr. Líq. 1 de janeiro de 2015	881	496	1.377
Total resultado abrangente	<u>-</u>	<u>(72)</u>	<u>(72)</u>
Saldo final do exercício atual em 31 de dezembro de 2015	<u>881</u>	<u>424</u>	<u>1.305</u>

Demonstrações de Fluxo de Caixa Consolidado – Método Direto	Para o período entre 26 de novembro – 31 decemebro de 2015 MUS\$	Exercício findo 31 dezembro de 2014 MUS\$
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades operacionais	89	281
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de investimento	-	-
Caixa líquido proveniente de (utilizados nas) atividades de financiamento	<u>-</u>	<u>-</u>
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalente de caixa, antes do efeito da variação cambial	89	281
Efeitos da variação cambial sobre o caixa e equivalentes de caixa	6	1
Caixa e equivalentes de caixa ao início do exercício	384	168
Caixa e equivalentes de caixa ao final do exercício	479	450

